

проектная организация частично окупает эти расходы за счет увеличения скорости проектирования и количества заказов.

Расходы на проектирование составляют примерно 1% от стоимости всего проекта, при этом на самой капиталоемкой стадии – строительстве – экономится от 15% и больше средств. «Поэтому эти инструменты, в том числе и BIM, внедряются в вертикально интегрированных компаниях, которые сразу могут оценить экономию», – уточнил Кшиштоф Поморский.

Как признал генеральный директор Архитектурного бюро А2 Андрей ПАРФЕНОВ, необходимость работы в среде BIM-проектирования для компании возникла из-за обязательного требования заказчика. «И хотя требования заказчика порой превосходят наши возможности, это стимулирует нас повышать свою компетентность, вкладывать средства в развитие, что в итоге делает нас более конкурентоспособными», – сказал Андрей Парфенов. – Работая в новой для себя системе координат, мы убедились на практике, что внесение на первый взгляд незначительных изменений в проект приводит к серьезным изменениям в реальном проектировании и среда информационного проектирования помогает нам справиться с этими задачами».

Генеральный директор компании ПСС Алексей КУКИН заметил: ситуация, с которой пришлось столкнуться Архитектурному бюро А2, – не локальная. Таким же путем внедряются новые инструменты и подходы во всем мире. Согласно одному из исследований, проведенному среди зарубежных компаний, 49% из них признали, что стимулом для внедрения новых инструментов и подходов проектирования стал запрос заказчика. Сегодня в России такие требования формулируют пока только крупные игроки строительного рынка, если же запрос будет на уровне государства, то процесс существенно ускорится. И первые шаги в этом направлении со стороны государства сделаны.

### В ОТВЕТ НА ИНИЦИАТИВУ

В конце прошлого года был утвержден приказ Минстроя РФ № 926/пр, согласно которому к 2017 году в России должен быть реализован план внедрения технологии информационного моделирования зданий в промышленном и гражданском строительстве. Участники дискуссии пришли к единому мнению, что это позитивный и своевременный шаг государства. «Данный приказ – ответ Минстроя на инициативу участников строительного рынка. Документ определяет стратегическое развитие информационного моделирования в строительной отрасли и трансформацию взаимоотношений ключевых участников инвестиционно-строительного цикла отрасли с помощью современных технологий. Это прежде всего направлено на повышение прозрачности конкурсов, тендеров и эффективности коллаборации между участниками процесса», – высказал свое мнение Алексей Кукин.

Главное, отметил Геннадий Киркин, что государство обратило внимание на потери бюджетных средств, которые возникают в связи с бездарным проектированием. «Хороший проект – это 70% успеха, – подчеркнул он. – Нужно изначально выдавать не кучу макулатуры, а качественную документацию до того, когда начинаются основные капитальные вложения. Мы на правильном пути».



Заместитель руководителя службы заказчика O2 Development Евгений ВЕДЕНЕЕВ добавил, что внедрение информационного моделирования станет одним из механизмов минимизации затрат, делающим прозрачной деятельность подрядчиков по всей цепочке реализации проекта, при закладке ценовых позиций на материалы, работы и, как следствие, исключит вероятность сверхдоходов.

### БЕЗ ЛЮДЕЙ НЕ РАБОТАЕТ

Успешность инициативы строительного сообщества по внедрению информационного моделирования во многом будет зависеть от готовности специалистов использовать новые инструменты управления рисками. «Вопрос с подготовкой проектировщиков, владеющих инструментами информационного моделирования, решен, так как вузы уже разработали специальные программы и дают необходимый базовый уровень соответствующих знаний. Однако есть сложности с подготовкой профессионалов, которым предстоит работать в компаниях технического заказчика, подрядных и субподрядных организациях, – это BIM-менеджеры, BIM-координаторы. Пока специалистов высокого класса на рынке дефицит», – признал Алексей Кукин.

«Человеческого фактора в управлении рисками очень много, – признает руководитель проекта «Невская Ратуша» (проект Группы компаний ВТБ) Ирина АНИСИМОВА. –



И хотя при планировании нашего объекта мы не использовали BIM, для успешной реализации проекта необходимо со стадии концепта привлекать грамотных консультантов. Но найти таковых на рынке довольно сложно. Планирование, бюджетирование, концепт, финансовое моделирование и т. д. во многом определяются человеческим фактором и безусловно зависят от того, насколько грамотный специалист решает ту или иную задачу». Как верно подметил Кшиштоф Поморски, будь то 3D-модель или BIM – это лишь инструменты, бесполезные без людей, способных ими распоряжаться.

«Невероятно сложно сейчас найти разработчика, способного к глубокому анализу проекта с точки зрения нормативов, санитарных разрывов, положений – это достигается опытом, многолетней практикой, – добавил Андрей Парфенов. – То есть ощущается острая потребность в грамотных специалистах. А их можно подготовить, если изменить подходы к качеству образования. Главное – научить мыслить и любить профессию. Обучать нормативам и постоянно меняющимся требованиям в современном мире – неблагодарная работа. Поэтому студентов надо и как пользователей, и как создателей привлекать к научным разработкам и исследованиям современных инструментов».

Резюмируя дискуссию, Константин Биктимиров отметил: «Мы находимся на новом витке спирали развития технологий и видим, что у нас есть современные инструменты проектирования, планирования и контроля, которые без человека ничего не значат, но в грамотных руках позволяют обеспечить до 70% успеха инвестиционного проекта еще на ранней стадии». ■

Татьяна Вильде

«Хороший проект – это 70% успеха»

